



# Vzorčne rešitve

## Rešitve za EBC\*L primer izpitne pole

Prosimo bodite pozorni: Vzorci rešitev nalog, ki so podani v spodnjih nalogah so v določenih primerih samo ena od možnih rešitev.

Namen teh „vzorčnih rešitev“ je podati oporne točke oz. prikazati kako natančno je potrebno odgovoriti na določeno vprašanje po standardih EBC\*L.

### 1. Kako izračunamo likvidnost 1. stopnje in kaj nam pove?

Primer rešitve:

Likvidnost 1. stopnje = likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti

Če je likvidnost prve stopnje večja od 1, pomeni da je podjetje zmožno pokriti vse kratkoročne obveznosti z likvidnimi sredstvi (gotovinska sredstva).

Opomba: Tudi rešitev „krat sto“ in „večja od 100%“ je pravilen odgovor.

---

### 2. Kaj pomeni bilanca uspeha in kako jo izračunamo?

Primer rešitve:

Poslovni izkupiček

- poslovni strošek

Poslovni rezultat

+/- finančni rezultat

= Bilanca uspeha

Opomba: Tudi rešitev: „Rezultat poslovanja +/- finančni rezultat“ bi bil pravilen odgovor.

Nepopolno bi bilo npr. izkupički – stroški (k temu še splošni).

---

# Vzorčne rešitve

### 3. Kako izračunamo delež lastniškega kapitala? Kaj nam pove ta kazalnik?

Primer rešitve:

$(\text{lastniški kapital} / \text{skupni kapital}) \times 100$

Delež premoženja (kapitala), ki pripada podjetju.

Je pomemben kazalec za sposobnost najetja kredita.

Tudi pravilno: Delež kapitala, ki so ga financirali lastniki.

### 4. Kako izračunamo rentabilnost lastniškega kapitala?

Primer rešitve:

$\text{Dobiček} / \text{lastniški kapital} * 100$

Opomba: Odgovori, ki so drugačni kot podan primer so napačni.

---

### 5. Kaj razumemo pod izrazom neposredni stroški (direktni stroški)? Navedite 2 primera na primeru frizerskega salona.

Primer rešitve:

Direktni stroški so stroški nekega stroškovnega mesta.

Npr. Poraba šampona za moške in stroški moške frizure.

Prav tako pravilna definicija je:

Direktni stroški so stroški, ki jih lahko prištejemo nekemu stroškovnemu mestu, ki se nanaša na nosilca stroškov (produkt, dejavnost).

---

### 6. Kaj je terjatev in kje je vidna v bilanci?

Primer rešitve:

Račun izstavljen stranki, ki še ni poravnan. Viden je na aktivih v bilanci stanja (obratna sredstva).

---

# Vzorčne rešitve

**7. Kaj razumemo pod izrazom amortizacija in kako jo izračunamo?**

Primer rešitve:

Amortizacija je upoštevanje zmanjšanja vrednosti opreme (zaradi starosti, obrabe).

Letna NV = Nabavna vrednost / čas uporabe

---

**8. Kaj prikazuje izračunavanje profitnega centra v primerjavi z izračunavanjem stroškovnega mesta.**

Primer rešitve:

Na profitni center vplivajo ne samo stroški iz področja dejavnosti (kot stroškovno mesto) ampak tudi prihodki iz področja dejavnosti.

---

**9. Kaj razumemo pod izrazom obratna sredstva? Naštejte dve vrsti obratnih sredstev na primeru trgovine s pohištvom.**

Primer rešitve:

Premoženjske vrednosti s katerim kratkoročno razpolaga podjetje. Se prodajo, obdelajo ali porabijo.

Npr. Blago (npr. les, miza), imetje na banki, terjatve

---

**10. Kaj so variabilni stroški? Navedite 2 primera variabilnih stroškov na primeru cvetličarne.**

Primer rešitve:

Variabilni stroški se spreminjajo, če je prodaja večja, manjša ali je sploh ni. Višina variabilnih stroškov je tako odvisna od poslovanja podjetja.

Npr. Stroški za pomočnike, ki so plačani po urni postavki, rezano cvetje, (lončnice, gnojila, papir, žica, zemlja za rože)

---

# Vzorčne rešitve

- 11. Ali si lahko lastniški kapital, ki ga imamo v podjetju, izplačamo takoj v gotovini? Utemeljite svoj odgovor.**

Primer rešitve:

Ne, ker je del lastnega kapitala vezan na likvidnost podjetja.

---

- 12. Zakaj se vrednosti iz finančnega knjigovodstva ne morejo nepreverjene in nespremenjene prenesti v obračun stroškov? Obrazložite prosim svoj odgovor.**

Primer rešitve:

Računovodstvo ( izračun dobička in izgube, bilanca) se izdeluje po zakonskih predpisih in sledi ciljem politične bilance (npr. zmanjšanje dobička). Cilj obračunavanja stroškov pa ni varčevanje pri davkih, ampak pridobitev dobre osnove za analizo in planiranje v podjetju.

Vrednosti iz računovodstva se morajo prilagajati zahtevam obračunavanja stroškov.

---

- 13. Kaj je najpomembnejša prednost organizacijske oblike „d.o.o.“? Katere pa so pomanjkljivosti (3 pomanjkljivosti)?**

Primer rešitve:

- + omejena odgovornost
  - višji stroški pri ustanavljanju
  - bolj zapleteni predpisi vodenja knjigovodstva
  - težje, za pridobitev kredita (razen z dodatnim zavarovanjem z osebnim premoženjem)
-

# Vzorčne rešitve

- 14. Ena izmed najpogostejših pravnih oblik v Sloveniji je „samostojni podjetnik“.**

**Navedite 4 razloge, zaradi katerih je ta oblika najpogostejša.**

Primer rešitve:

dane so trgovske, osebne in strokovne predpostavke

samostojno odločanje

dobička ni potrebno deliti z nikomer

nizki stroški ustanovitve

---

- 15. Kaj pomeni skupna prokura?**

Primer rešitve:

Omejevanje prokure. Pri skupni prokuri mora vsaj še en prokurist podpisati pogodbo, da je ta pravnomočna.

---

- 16. Kateri formalni kriteriji morajo biti izpolnjeni pri pravno obvezujočem podpisu v nekem podjetju?**

Primer rešitve:

Natančno ime podjetja skupaj s točnim nazivom podjetja in podpis ene ali več pooblaščenih oseb.

---

**VPRAŠANJA RAZUMEVANJA (po 6 točk)**

- 17. Podjetje bi želelo še pred iztekom leta kupiti službeno vozilo za 24.000 evrov. „Ta nakup bo zmanjšal moj dobiček v tem letu za 24.000 eur. S tem bom privarčeval pri visokem plačilu davka.“**

**Pojasnite, če je trditev podjetnika pravilna ali ne.**

Primer rešitve:

Trditev ni pravilna. Nakup službenega vozila ne zmanjša dobička za polnih 24.000 evrov, ampak največ za višino letne amortizacije.

---

- 18. Predpostavimo, da ste vi družbenik neke trgovske družbe z neomejeno odgovornostjo. Ta gre v stečaj. Ker le vi od štirih družabenikov z neomejeno odgovornostjo razpolagate z ogromnim privatnim premoženjem, poskušajo upniki vse terjatve izterjati od vas.**

**Ali jim to lahko uspe? Utemeljite svoj odgovor:**

Primer rešitve:

Ja, zaradi solidarnega jamstva lahko od vsakega posameznega solastnika zahtevajo celotne dolgove podjetja.

---

**19. Obremenitev fitnes centra je poleti slaba. Kar pa zaradi njegovih visokih fiksnih stroškov predstavlja težko obremenitev.**

- a) Kaj bi lahko bili pri fitnes centru fiksni stroški? (2 primera)**
- b) Ali naj fitnes center spusti ceno pod svoje izračunane dolgoročne lastne stroške (s poletno akcijo), zato da bo izboljšal izkoristek v poletnih mesecih (poslovno-gospodarska pojasnitev)?**
- c) Kakšno negativno posledico bi lahko prinesla takšna odločitev? (2 primera)**

Primer rešitve:

- a) Fiksni stroški: najemnina za prostor, stroški leasinga za naprave, stalno zaposleno osebje, zavarovalne premije, članarine itd.
- b) Da, ker bo fitnes center s tem nagovarjal in pridobil nove stranke, ki sicer pri normalni ceni ne bi prišle (pri nezadostni obremenitvi se lahko kratkoročno fiksni stroški spregledajo).  
Dokler bo "poletna akcija" prispevala k zniževanju fiksnih stroškov bo ustvarjen dobiček (izkupiček je večji od variabilnih stroškov).
- c) Nezadovoljne stalne stranke, cena se težko zopet poviša, padanje ugleda (znižajte tudi nam ceno).

Opomba: k odgovoru b) Tudi odgovor »ne« bi bil pravilen, če bi bil zadostno razložen iz vidika poslovne ekonomije (kot npr. pri odgovoru c)

---

**20. Trgovina s športno opremo je prikazala negativni letni rezultat v višini – 100.000 evrov. Poslovni rezultat znaša +20.000 evrov.**

- d) Kako ocenjujete osnovno poslovanje podjetja?**
- e) Naštete 2 možna razloga, zakaj bi lahko prišlo do negativnega letnega poslovnega rezultata.**

Primer rešitve:

Z osnovnim poslovanjem je bil dosežen pozitiven rezultat (= 20.000 evrov poslovni rezultat).

Negativni poslovni letni rezultat je lahko posledica finančnega dobička (npr. visoka plačila obresti) ali slabega izrednega dobička /rezultata (škodni primer, proces).

## ANALIZA PRIMERA (12 točk)

Zgled izračuna dobička in izgube (izkaz poslovnega izida) nekega podjetja je sledeče:

### Izkaz poslovnega izida

Zaloge	26.000.000	Prihodki iz poslovanja	50.000.000
Stroški poslovanja (najemninir	5.000.000	Obresti in prihodek iz	
Plače	15.000.000	naslova dividend	4.000.000
Oglaševanje	1.000.000	Izredni prihodki	3.000.000
Amortizacija	4.000.000		
Stroški obresti	2.000.000		
Izredni odhodki	1.000.000		
Dobiček	3.000.000		
	57.000.000		57.000.000

### Izračunajte prosim (zapišite tudi postopek izračunavanja) ...

#### a. Rezultat iz poslovanja

Prihodki iz poslovanja	50.000.000
- vsota stroškov iz poslovanja	51.000.000
Rezultat iz poslovanja	- 1.000.000

Stroški iz poslovanja: zaloge, stroški poslovanja, plače, oglaševanje, amortizacija

#### b. Poslovni izid iz rednega delovanja

Rezultat iz poslovanja	- 1.000.000
+ Obresti in prihodek iz naslova dividend	+ 4.000.000
- Stroški obresti	- 2.000.000
= poslovni izid iz rednega delovanja	= 1.000.000

#### c. Denarni tok

Dobiček	3.000.000
+ amortizacija	4.000.000
= denarni tok	7.000.000

Opomba: Če bi kdo uporabil za poslovni rezultat ("operativni denarni tok") ali dobiček poslovno dejavnost za osnovo izračunavanja, se lahko to tudi oceni kot pravilen odgovor.

d. **Kakšne zaključke lahko potegnete iz zgornje analize izkaza poslovnega izida?**

Negativni rezultat iz poslovanja je nedvomno jasen alarmni signal: Osnovno poslovanje ne prinaša nobenih pozitivnih rezultatov in se mora izboljšati.

Pozitivno letno stanje delovanja podjetja se lahko doseže le z pozitivnim finančnim dobičkom in pozitivnim izrednim dobičkom. Slednje je slabo vplivalo na rezultat. Podjetje ne bo moglo vsako leto doseči dobičeka v tej višini, ker ne more vsako leto računati na pozitivni izredni dobiček.

Nedvomno pozitiven dotok denarja kaže na to, da so prihodki občutno presegli odhodke.

Opomba: (Slednje bi veljalo tudi za operativni dotok denarja).